



RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ za rok 2025

I. Dane identyfikujące podmiot

1. Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego
2. Siedziba w Olsztynie
3. Adres ul. Pstrowskiego 28B 10-602 Olsztyn
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej tel. 895373811, fax 895373810, sekretariat@wspr.olsztyn.pl
5. Numer identyfikacyjny NIP 7392972605
6. Numer identyfikacyjny REGON 511332933
7. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym 0000021823
8. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą 000000015370

II. Podstawa prawna sporządzenia

Raport sporządzono na podstawie **art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. 2026 poz. 156 tj. z późn. zm.)**

Olsztyn, maj 2026 r.

Spis treści:

<i>I. Podstawy prawne funkcjonowania WSPR w Olsztynie</i>	<i>3</i>
<i>II. Zakres prowadzonej działalności</i>	<i>4</i>
<i>III. Strategia</i>	<i>5</i>
<i>IV. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy</i>	<i>6</i>
<i>V. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne 3 lata obrotowe</i>	<i>18</i>
<i>VI. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację podmiotu leczniczego</i>	<i>30</i>
<i>VII. Podsumowanie.....</i>	<i>31</i>

I. Podstawy prawne funkcjonowania Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego jest podmiotem leczniczym, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, której celem jest udzielanie świadczeń zdrowotnych w razie wypadku, urazu, porodu, nagłego zachorowania lub pogorszenia stanu zdrowia powodującego zagrożenie życia oraz osobom poszkodowanym w wypadkach, katastrofach i w wyniku klęsk żywiołowych. Szczegółowe cele i zadania Stacji określa statut Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie.

Stacja działa na podstawie:

- Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. Dz. U. z 2026 r. poz. 156 tj. z późn.zm.),
- Ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2025r. poz. 1461 z późn. zm.),
- Ustawy z dnia 8 września 2006 r. o Państwowym Ratownictwie Medycznym (t. j. Dz. U. z 2026r. , poz. 141 z późn. zm.),
- Ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości (t. j. Dz. U. z 2026, poz. 522 z późn. zm.),
- Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009r. o finansach publicznych (t. j. Dz. U. z 2025, poz. 1483 z późn. zm.),
- Regulaminu Organizacyjnego Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie,
- Statutu Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie uchwalonego przez Sejmik Województwa Warmińsko-Mazurskiego Uchwałą Nr XXXVI/726/14 z dnia 30 kwietnia 2014 r. w sprawie nadania statutu Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie,
- Zarządzenia Nr 94 Wojewody Olsztyńskiego z dnia 12 listopada 1998 r. w sprawie przekształcenia Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie w samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej.

Podmiotem tworzącym Stację jest Województwo Warmińsko-Mazurskiego, natomiast organem sprawującym nadzór jest Sejmik Województwa Warmińsko-Mazurskiego.

Stacja wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego w rejestrze stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji oraz publicznych zakładów opieki zdrowotnej, prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy KRS pod Numerem KRS: 0000021823.

II. Zakres prowadzonej działalności

Jednostka prowadzi usługową działalność podstawową w zakresie ochrony zdrowia:

- Ratownictwa Medycznego, w którego zakres wchodzi działalność związana z utrzymywaniem w gotowości zespołów ratownictwa medycznego (ZRM),
- Karetki Noworodkowej,
- Transportu Sanitarnego

Obszarem działania Stacji jest miasto Olsztyn oraz powiat olsztyński.

Na koniec 2025 roku w skład struktury Stacji wchodziły następujące zespoły medyczne mieszczące się w następujących punktach miasta i poza nim:

1. Olsztyn, ul. Pstrowskiego 28B - karetki podstawowe N01 050, N01 052, N01 104, N01 056, N01 152, N01 144.
karetka noworodkowa (N), karetki transportowe (T), Wyjazdowa Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna a także baza główna oraz dyspozytornia transportowa,
2. Olsztyn, al. Sybiraków 36 - karetki N01 124, N01 054,
3. Olsztyn, ul. Sielska 34 - karetka N01 134,
4. Barczewo, ul. Lipowa 2 - karetka N01 058,
5. Gietrzwałd, ul. Olsztyńska 2 - karetka N01 158.

W sezonie letnim zadania były wspomagane motoambulansem.

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie prowadzi działalność leczniczą polegającą na udzielaniu świadczeń opieki zdrowotnej – ratownictwo medyczne. Jednostka pełni rolę LIDERA konsorcjum (Świadczeniodawca-Reprezentant), którego celem jest wspólna (wraz z 21 podmiotami) realizacja przedsięwzięcia pod nazwą: **„Realizacja działań zespołów ratownictwa medycznego w obszarze województwa Warmińsko-Mazurskiego w ramach umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia”**.

WSPR w Olsztynie podpisała z Narodowym Funduszem Zdrowia umowę o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju ratownictwo medyczne udzielane osobom w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego na terenie województwa warmińsko-mazurskiego w imieniu własnym wspólnie ze Świadczeniodawcami (21 podmiotów), na okres od dnia 01.01.2026r. do 31.12.2035r. Rozliczenia finansowe służące realizacji tego zadania zawarte są w umowie Konsorcjum.

Ponadto Stacja prowadzi także wyodrębnioną organizacyjnie działalność gospodarczą w zakresie:

- Stacji Kontroli Pojazdów,
- Myjni samochodowej samoobsługowej,
- Stacji Paliw,
- Najmu pomieszczeń.

III. Strategia

1. Misja jednostki

„Na zagrożenie Twojego życia i zdrowia reagujemy natychmiast i profesjonalnie.”

Wizją działania Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego jest:

„Nasze usługi są synonimem najwyższej jakości”

2. Cele strategiczne zrealizowane w 2025 roku

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie, wdraża nowoczesne technologie medyczne i informatyczne, podnoszące jakość udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz przedsięwzięcia służące poprawie sytuacji finansowej zakładu oraz infrastruktury do dalszego funkcjonowania i rozwoju:

- zwiększenie wartości budynku C „Termomodernizacja i przebudowa części budynku magazynowo-warsztatowego zlokalizowanego przy ul. Pstrowskiego 28B w Olsztynie”,
- zakup ambulansu ratunkowego dla ZRM,
- zwiększenie wartości budynku wraz z wyposażeniem w urządzenia Stacji Kontroli Pojazdów,
- budowa instalacji zasilania awaryjnego z montażem agregatu prądotwórczego,
- zakup sprzętu komputerowego, licencji oraz urządzeń multimedialnych,
- zakup sprzętu medycznego (m.in. 3 szt pompa infuzyjna, fantom, krzesółko transportowe),
- maszyna czyszcząca na SKP,
- meble biurowe (zamówienia publiczne, zespół karetki N),
- klimatyzacja.

WSPR w roku 2025 otrzymała i wykorzystwała dotację celową ze środków budżetu Województwa Warmińsko-Mazurskiego na realizację zadania pod nazwą „Termomodernizacja i przebudowa części budynku magazynowo-warsztatowego (budynek C) w Olsztynie przy ul. Pstrowskiego”.

IV. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

1. Analiza wskaźnikowa

Aktualną sytuację finansową Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie przedstawia sprawozdanie finansowe za rok 2025 oraz wykonanie planu finansowego za rok 2025.

Najważniejsze informacje zaprezentowane w sprawozdaniu finansowym za rok 2025:

- 1) bilans sporządzony na 31 grudnia 2025 roku, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 43.581.795,78 zł;
- 2) rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazujący zysk netto w wysokości 821.793,24 zł;
- 3) zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wskazujące kapitał własny na koniec okresu w kwocie 5.268.649,47 zł;
- 4) rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01 stycznia do 31 grudnia 2025 roku wykazujący przepływy pieniężne netto -680.289,09 zł.

Na podstawie informacji zawartych w sprawozdaniu finansowym za rok obrotowy 2025 obliczono wskaźniki ekonomiczno-finansowe, zgodnie z przepisami wydanymi na podstawie art. 53a ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku (Dz. U. z 2017r. poz. 832) w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok przeprowadzono w oparciu o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w/w rozporządzeniu.

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia. Przyjęto cztery obszary analizy: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie.

1. Wskaźniki zyskowności

1) Wskaźnik zyskowności netto (%) =

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe = $\frac{821\,793,24}{252\,254\,818,54} = \mathbf{0,33\%}$

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne = $\frac{882\,853,12}{252\,249\,497,26} = \mathbf{0,35\%}$

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów = $\frac{821\,793,24}{41\,623\,579,50} = \mathbf{1,97\%}$

2. Wskaźniki płynności

1) Wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

= $\frac{22\,978\,261,73}{23\,705\,826,49} = \mathbf{0,97}$

2) Wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

= $\frac{22\,534\,614,45}{23\,705\,826,49} = \mathbf{0,95}$

3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów = $\frac{20\,337\,150,66 * 365}{7\,423\,059\,990,90} = \mathbf{30}$

249 541 956,91

249 541 956,91

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

= $\frac{18\,980\,545,83 * 365}{249\,541\,956,91} = \frac{6\,927\,899\,227,95}{249\,541\,956,91} = 28$

249 541 956,91

249 541 956,91

4. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

 $(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%$

Aktywa razem

= $\frac{27\,299\,224,84}{43\,581\,795,78} = 62,64\%$

43 581 795,78

Wskaźnik wypłacalności =

 $(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania})$

Fundusz własny

= $\frac{27\,299\,224,84}{5\,268\,649,47} = 5,18$

5 268 649,47

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok obrotowy 2025

Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowości	1) wskaźnik zyskowości netto (%)	0,33%	3
	2) wskaźnik zyskowości działalności operacyjnej (%)	0,35%	3
	3) wskaźnik zyskowości aktywów (%)	1,97%	3
	1. Razem:		9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,97	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,95	8
	2. Razem:		12
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	28	7
	3. Razem:		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	62,64%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	5,18	0
	4. Razem		3
łącznie wartość punktów			34

2. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy wraz z opisem istotnych zdarzeń mających na nią wpływ

Z obliczonych ocen cząstkowych na podstawie wartości wskaźników, przy zastosowaniu metody punktowej wynika, że Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie za rok 2025 osiągnęła ocenę ogółem **34 punkty** na 70 możliwych, co stanowi **48,57%** maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki. Nie występuje zagrożenie prowadzenia działalności i posiadamy pełną płynność finansową.

Analiza wskaźników finansowych za rok 2025 pozwala na stwierdzenie, że wskaźniki utrzymały się na jednakowym stabilnym poziomie względem roku poprzedniego.

Wskaźniki zyskowności netto oraz zyskowności działalności operacyjnej określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności jednostki. Służą do oceny rentowności działania podmiotu. Wskaźniki płynności mierzą zdolność wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań.

Dodatknie wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

Pozostałe wskaźniki tj. wskaźniki zyskowności i płynności uległy nieznacznemu podwyższeniu. Podstawową wzrostu wskaźników było minimalne podwyższenie, które chociaż jak w roku poprzednim mają wartości dodatnie to w roku 2025 osiągnęły wartości optymalne. Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźniki efektywności informują w jakich cyklach podmiot otrzymuje należności oraz spłaca zobowiązania.

Analiza bilansu jest bardzo istotnym elementem sprawozdania finansowego. Mianowicie, przedstawia informacje dotyczące posiadanego przez Jednostkę majątku i źródeł jego finansowania. Na podstawie tych danych możliwe jest określenie kondycji w zakresie sytuacji majątkowo-kapitałowej.

Zmiana pozycji bilansowych (w tys. zł)

Aktywa	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % w sumie ogółem
A. Aktywa trwałe	15 734	17 974	20 256	112,70%	2 282	46%
Wartości niematerialne i prawne	0	12	6	50,00%	-6	0%

Rzeczowe aktywa trwałe	15 734	17 962	20 250	112,74%	2 288	46%
B. Aktywa obrotowe	17 840	21 691	23 326	107,54%	1 635	54%
Zapasy	449	450	444	98,67%	-6	1%
Należności krótkoterminowe	16 438	19 745	22 042	111,63%	2 297	51%
- z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty do 12 miesięcy	15 945	19 212	21 462	111,71%	2 250	49%
Inwestycje krótkoterminowe	696	1 173	493	42,03%	-680	1%
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	257	323	347	107,43%	24	1%
Suma aktywów	33 574	39 665	43 582	109,87%	6 091	100%

Mając na uwadze dynamikę i strukturę pozycji bilansowych należy zauważyć, iż za rok 2025 największą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa obrotowe – stanowią one 54% całego majątku Zakładu.

Na pozycje aktywów obrotowych składają się przede wszystkim należności od NFZ, pozostałych odbiorców, zapasy materiałów, środki pieniężne na rachunkach bankowych i w kasie jednostki, a także czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów. W grupie majątku obrotowego odnotowano wzrost o 1 635 tys. zł w stosunku do roku ubiegłego, tj. o 107,54 punktów procentowych, który obejmuje głównie wzrost stanu należności krótkoterminowych na dzień bilansowy. Są to w głównej mierze należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty do 12 miesięcy.

Wartość rzeczowych aktywów trwałych w roku 2025 wzrosła 2 282 tys. zł. w stosunku do roku 2024.

Aktywa trwałe stanowią 46% aktywów ogółem. Na pozycje aktywów trwałych składają się przede wszystkim rzeczowe aktywa trwałe, są to w głównej mierze budynki i budowle, środki transportu, sprzęt medyczny i wyposażenie, a także urządzenia techniczne i maszyny. Wartość rzeczowych aktywów trwałych w roku 2025 wzrosła o 2 282 tys. zł w stosunku do roku 2024, tj. o 112,70 punktów procentowych, który obejmuje głównie inwestycje i zakupy rzeczowych aktywów trwałych.

W roku 2025 Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie przeprowadziła szereg inwestycji, w tym finansowanych ze źródeł zewnętrznych w postaci otrzymanych dotacji od Województwa Warmińsko—Mazurskiego.

Zmiana pozycji bilansowych (w tys. zł)

Pasywa	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % w sumie ogółem
A. Kapitał (fundusz) własny	4 047	4 447	5 269	118,46%	822	12%
Kapitał (fundusz) podstawowy	3 252	3 177	3 177	100,00%	0	7%
Kapitał (fundusz) zapasowy	2 430	2 430	2 430	100,00%	0	6%
Zysk/strata z lat ubiegłych	-1 949	-1 635	-1 160	70,95%	475	-3%
Zysk/strata netto	314	475	822	172,84%	347	2%
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	29 527	35 218	38 313	108,79%	3 095	88%
Rezerwy na zobowiązania	2 664	3 395	3 891	114,61%	496	9%
Zobowiązania długoterminowe Kredyty i pożyczki	466	233	0	0,00%	-233	0%
Zobowiązania krótkoterminowe	17 090	20 283	23 408	115,41%	3 125	54%
- z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności do 12 miesięcy	14 536	17 170	18 981	110,55%	1 811	44%
Rozliczenia międzyokresowe	9 307	11 307	11 014	97,41%	-293	25%
Suma pasywów	33 574	39 665	43 582	109,87%	3 916	100%

W pasywach bilansu nastąpił wzrost kapitałów własnych o 821 tys. zł. Udział kapitałów własnych w finansowaniu majątku Jednostki na dzień bilansowy wyniósł 12% pasywów ogółem, z czego kapitał zapasowy, który powstał z wypracowanego zysku, stanowi 6%.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania stanowią 88% pasywów ogółem. Rezerwy na zobowiązania wzrosły w roku 2025 o 114,61% w stosunku do roku 2024. Rezerwy na świadczenia pracownicze są pozycją obciążającą wynik finansowy, która będzie miała istotny wpływ na sytuację finansową jednostki w latach przyszłych. Zgodnie z kalkulacją rezerwy na świadczenia pracownicze wynikają z wyceny według stanu na 31 grudnia 2025r. W związku z obowiązującym w jednostce Regulaminem wynagradzania opartym na szczególnych przepisach dotyczących samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, należy szacować, że w najbliższych latach jednostka będzie zmuszona ponieść wysokie nakłady na świadczenia emerytalne i rentowe, a także na nagrody jubileuszowe.

Zobowiązania krótkoterminowe wzrosły w stosunku do roku ubiegłego o 3 125 tys. zł. Wzrost ten wynika z faktu, iż są to zobowiązania bieżące dla współrealizatorów Konsorcjum.

Na pozycję rozliczeń międzyokresowych przychodów składa się rozliczane współmiernie do amortyzacji zewnętrzne finansowanie środków trwałych, lub wartość mienia otrzymana nieodpłatnie z funduszy unijnych, dotacji, itp.

Struktura zobowiązań:

- 1) Zobowiązania długoterminowe na dzień 31.12.2025 – wynoszą 0,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 r. jednostka nie posiada zobowiązań długoterminowych – kredyty i pożyczki. Pozostała kwota kredytu inwestycyjnego na współfinansowanie projektu realizowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego na lata 2014-2020. pn. „Termomodernizacja budynku administracyjno-socjalno-magazynowego „B” z przebudową części magazynowej niskiego parteru na potrzeby szkoleniowe WSPR, z datą zapadalności 31 grudnia 2026r, jest zobowiązaniem krótkoterminowym.

- 2) Na istotne pozycje zobowiązań krótkoterminowych w łącznej kwocie 23 408 tys. zł składają się:

Tytuł zobowiązania	Kwota w tys. zł	Udział %
Kredyty i pożyczki	233	1,0%
Dostawy i usługi	18 981	81,1%
Z tytułu podatków, ubezpieczeń oraz innych publicznoprawnych	1 769	7,6%
wynagrodzenia	1 275	5,5%
inne	438	1,8%
Fundusze specjalne	712	3,0%
Razem	23 408	100,0%

W strukturze zobowiązań wg stanu na dzień 31.12.2025 r. najwyższy udział stanowią zobowiązania z tytułu dostaw i usług (81,1%), wśród których większość to zobowiązania bieżące za usługi medyczne wykonane w grudniu 2025 r. przez współrealizatorów usług medycznych oraz osoby świadczące usługi cywilno-prawne (kontraktowe) tj. przez lekarzy, pielęgniarki/pielęgniarzy i ratowników medycznych.

Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń za pracę za miesiąc grudzień 2025r. (5,5%) oraz podatków i ubezpieczeń (7,6%) – składają się na nie głównie bieżące zobowiązania wobec ZUS, US. Inne

zobowiązania to 1,8%, na które składają się przede wszystkim zobowiązania z tytułu potrąceń od wynagrodzeń, ubezpieczeń. Fundusze specjalne (3,0%) obejmują stan środków ZFŚS (brak zobowiązań z tytułu nieprzekazanego odpisu).

Rachunek zysków i strat – Analiza struktury przychodów i kosztów (dane w tys. zł.)

Wyszczególnienie	2023	2024	2025	Dynamika 2025-2024 %	Dynamika 2025-2024 wartościowo	Udział % pozycji w sumie przychodów ogółem
Przychody ze sprzedaży	195 506	220 327	248 309	112,70%	27 982	98,92 %
Amortyzacja	1 560	1 998	2 378	119,02%	380	0,95%
Zużycie materiałów i energii	2 078	1 794	1 945	108,42%	151	0,77%
Usługi obce	174 504	197 890	222 728	112,55%	24 838	88,73%
Podatki i opłaty	326	360	427	118,61%	67	0,17%
Wynagrodzenia	13 451	14 882	16 816	113,00%	1 934	6,70%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	3 005	3 541	4 122	116,41%	581	1,64%
Pozostałe koszty rodzajowe	297	416	690	165,87%	274	0,27%
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 670	925	640	69,19%	-285	0,25%
Zysk/Strata ze sprzedaży	-1 385	-1 479	-1 437	97,16%	42	-0,57%
Pozostałe przychody operacyjne	2 103	2 439	2 708	111,03%	269	1,08%
Pozostałe koszty operacyjne	256	399	388	97,24%	-11	0,15%
Zysk/Strata z działalności operacyjnej	462	561	883	157,40%	322	0,35%
Przychody finansowe	4	4	5	125,00%	1	0,0%
Koszty finansowe	126	58	28	48,28%	-30	0,01%
Zysk/Strata brutto	340	507	860	169,63%	353	x
Podatek dochodowy	26	32	38	118,75%	6	x
Zysk/Strata netto	314	475	822	173,05%	347	x

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie za 2025 rok, wypracowała zysk netto w wysokości 822 tys. zł., co świadczy o dobrej kondycji finansowej.

Głównym źródłem przychodów WSPR w Olsztynie są przychody z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, których płatnikiem jest Narodowy Fundusz Zdrowia, stanowią one około 98,04% całości osiągniętych przychodów. Największy udział przypada na przychody uzyskane z realizacji umowy na Ratownictwo Medyczne w ramach konsorcjum między WSPR w Olsztynie jako lidera a świadczeniodawcami, którzy są współrealizatorami tejże umowy. Przychody a w przypadku Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie, kontrakt z NFZ determinuje koszty. Nadal największy udział kosztów przypadają będzie na koszty bezpośrednie. W żadnym z analizowanych okresów przychody osiągnięte z NFZ nie wystarczały na pokrycie bieżących kosztów funkcjonowania Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie, co powodowało, że wynik na sprzedaży zawsze był ujemny.

Udział poszczególnych pozycji przychodów w sumie przychodów ogółem:

	<i>za rok 2023</i>	<i>za rok 2024</i>	<i>za rok 2025</i>
Przychody ze sprzedaży	98,93%	98,90%	98,92%
Pozostałe przychody operacyjne	1,06%	1,09%	1,08%
Przychody finansowe	0,00%	0,00%	0,00%

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie większość przychodów osiąga na poziomie podstawowych operacji, którymi jest świadczenie usług medycznych. Analiza rachunku zysków i strat wskazuje udział przychodów netto ze sprzedaży produktów w strukturze wszystkich przychodów, że przychody ze sprzedaży osiągnięte na poziomie podstawowych operacji stanowiły 98,92 % wszystkich wygenerowanych przychodów w roku 2025.

W analizowanym roku wzrost przychodów ze sprzedaży spowodowany był finansowaniem ustawowych wzrostów wynagrodzeń lekarzy, pielęgniarek i ratowników medycznych, z umowy współrealizacji w zakresie zadań zespołów ratownictwa medycznego z Narodowym Funduszem Zdrowia.

Osiągnięcie optymalnego poziomu przychodów ze sprzedaży, a także restrukturyzacja kosztów będzie miała wpływ na stabilizację sytuacji finansowej jednostki w najbliższych latach.

Na generowane nadwyżki finansowe duży wpływ mają koszty prowadzonej działalności. Należy podkreślić, iż większości są to koszty działalności operacyjnej – stanowią ponad 99% kosztów ogółem.

Niewspółmierność przychodów i kosztów podstawowej działalności medycznej wynika z tego, że zgodnie z przepisami wartość dofinansowania do zakupów środków trwałych jest odnoszona do

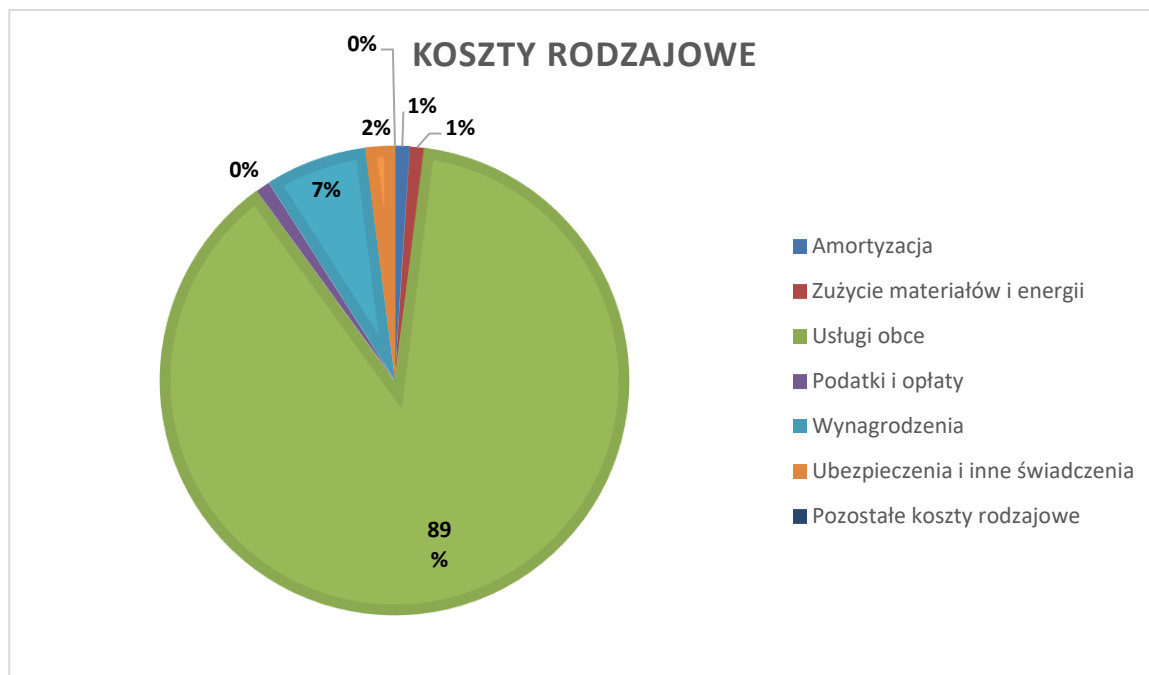
pozostałych przychodów operacyjnych. Do tego znacząco przyrosły w kolejnych latach minimalne stawki wynagrodzeń pracowników. Wraz ze wzrostem płac minimalnych wzrosły również ceny usług opartych na pracy personelu, takich jak usługi remontowe, ochrony, utrzymania czystości, itp.

Analiza struktury kosztów w rachunku zysków i strat

Udział poszczególnych pozycji kosztów w sumie kosztów ogółem:

	za rok 2023	za rok 2024	za rok 2025
Koszty działalności operacyjnej	99,81%	99,79%	99,83
Pozostałe koszty operacyjne	0,13%	0,18%	0,16
Koszty finansowe	0,06%	0,03%	0,01

Struktura kosztów rodzajowych w 2025 roku została przedstawiona na poniższym wykresie



Wykres przedstawia strukturę kosztów w Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie. Zauważalna jest stała struktura kosztów, w której najwyższą część stanowią koszty działalności podstawowej. Szczególnie wysoki wzrost kosztów podstawowej działalności medycznej nastąpił w pozycji „Usługi obce”, wynika to z faktu iż Reprezentant (Lider) zobowiązany jest do wystawienia jednego obciążenia za usługi zespołów ratownictwa medycznego do NFZ, następnie wszyscy współrealizatorzy obciążają reprezentanta za świadczenia udzielane przez ich zespoły medyczne, tym samym wzrost kosztów o 24 838 (tys.) zł – usługi obce medyczne – umowy ze współrealizatorami Konsorcjum oraz umowy cywilno-prawne (kontrakty) wraz z kosztami

podwykonawstwa medycznego w ramach umowy konsorcjum, które są zawarte w pozycji Usługi obce i stanowią 89,03% całości kosztów.

W strukturze kosztów WSPR w Olsztynie kolejny największy udział stanowią koszty osobowe 6,72% całości kosztów i składają się na nie: wynagrodzenia osobowe – umowy o pracę i zlecenia.

Ubezpieczenia i inne świadczenia na rzecz pracowników 1,65%

Zużycie materiałów i energii 0,78% - głównie materiały medyczne, paliwa i materiały eksploatacyjno-techniczne do ambulansów, środki dezynfekcyjne, wartość sprzedanych towarów i materiałów – koszty z tytułu prowadzonej działalności handlowej na stacji paliw stanowią 0,26%. Również poniżej 1% udziału w kosztach stanowią: amortyzacja 0,95%, podatki i opłaty 0,17%, pozostałe koszty rodzajowe 0,28%, pozostałe koszty operacyjne 0,16% i koszty finansowe 0,01%.

Zauważalna jest stała w kolejnych okresach sprawozdawczych struktura kosztów rodzajowych. Nominalnie wzrastają przede wszystkim koszty wynagrodzeń z narzutami, usługi obce, koszty zużycia materiałów, a także pozostałe rodzaje kosztów.

Na uwagę zasługuje fakt, iż zyski netto w coraz większym stopniu zależą od zdarzeń, które wystąpiły na poziomie pozostałych operacji. Mianowicie, udział pozostałych przychodów operacyjnych wzrósł w stosunku do roku 2024, co w znaczny sposób wpłynęło na wynik finansowy w roku 2025.

Wypracowany zysk za 2025 rok powoduje, że wskaźniki rentowności mierzone stosunkiem procentowym wyniku finansowego do przychodów ze sprzedaży, aktywów oraz kapitałów przybrały postaci dodatnie.

Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność jednostki do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność działalności.

Poziom wskaźnika zyskowności netto, wzrósł i jest na poziomie 0,33% w roku 2025 co świadczy o efektywności działalności a jego wzrost w stosunku do roku poprzedniego spowodowany jest wzrostem wyniku finansowego. Dodatnia wartość wskaźnika świadczy o racjonalnym gospodarowaniu aktywami.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej na poziomie 0,35% pokazuje nam, że w zakresie działalności operacyjnej Jednostka również jest rentowna. Wzrost wskaźnika w stosunku do roku poprzedniego wynika ze znacznego wzrostu przychodów z ratownictwa medycznego uzyskanych w ramach całego konsorcjum, w tym także pozostałych uczestników (konsorcjantów).

Wskaźnik zyskowności aktywów na poziomie 1,97% wzrósł w porównaniu do roku 2024 i świadczy o zdolności Jednostki do wypracowania zysków i efektywności gospodarowania majątkiem.

Wskaźniki zyskowności na dodatnim poziomie świadczą o dobrej kondycji finansowej Zakładu.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wartość wskaźnika bieżącej płynności na poziomie 0,97% wskazuje, iż Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie posiada zdolność regulowania bieżących zobowiązań i wartość ta jest wartością optymalną.

Wartość wskaźnika szybkiej płynności na poziomie 0,95% wskazuje, iż Jednostka posiada zdolność do natychmiastowego regulowania bieżących zobowiązań co świadczy, iż posiada płynność finansową.

Najważniejsze to zachowanie płynności finansowej, a przez to uniknięcie stanu niewypłacalności, który może skutkować upadłością. Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego utrzymywała płynność finansową, czyli zdolność do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Analogicznie porównanie wskaźników płynności finansowej z pożądanym wskaźnikiem płynności bieżącej, będącym relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych – nie wskazuje na występowanie zakłóceń w terminowym regulowaniu wymagalnych zobowiązań.

Ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację podmiotu jest sprawność jego działalności. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźniki te opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania przepływami pieniężnymi.

Wartość wskaźnika rotacji należności na powyższych poziomach informuje, iż WSPR w Olsztynie oczekuje na spłatę należności ok. 30 dni.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres jaki jest potrzebny jednostce do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Wartość wskaźnika wskazuje, iż WSPR w Olsztynie nie ma problemu z terminową płatnością swoich zobowiązań.

Analiza wskaźników pokazuje gospodarność Jednostki i zapewnienie spływu należności na spłatę zobowiązań.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, zaś wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego.

Wartość **wskaźnika zadłużenia aktywów** (%) na poziomie 62,64% informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi.

Wskaźnik wypłacalności, czyli pokrycia majątku Stacji Pogotowia Ratunkowego kapitałem stałym za 2025 rok wyniósł 5,18.

V. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne 3 lata obrotowe

1. Opis przyjętych założeń.

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o rachunkowości, uwzględniając zapisy innych ustaw m.in. o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2026-2028 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. WSPR w Olsztynie pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania.

Prognoza przyszłych wyników finansowych została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych znanych na chwilę obecną danych, uzyskanych wyników w I kwartale 2026r., a także planu finansowego za rok 2026.

Prognoza przychodów na 2026 rok i lata następne została oparta na planie rzeczowo-finansowym zasadniczo wynikającym z umów z NFZ oraz przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie, w tym przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomie działalności.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na rok 2026 założono osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego również na kolejne dwa lata obrotowe, kierując się nadrzędną zasadą ostrożnej wyceny, założono kontynuowanie działalności, utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, wypracowanie dodatniego wyniku finansowego w latach 2026-2028.

Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie posiada obecnie podpisaną umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia do dnia 31.12.2035 roku. W ramach Konsorcjum WSPR przystąpiła jako LIDER do postępowania konkursowego ogłoszonego przez Warmińsko-Mazurski Oddział Narodowego Funduszu Zdrowia na realizację świadczeń w zakresie Ratownictwa Medycznego. Konkurs został rozstrzygnięty i została podpisana umowa, która obowiązuje w okresie od 1 stycznia 2026 r. do 31 grudnia 2035 r.

Wysokość kontraktów oraz ich poziom realizacji ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

2. Wskaźniki makroekonomiczne

Głównym czynnikiem ryzyka dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest koniunktura w otoczeniu zewnętrznym polskiej gospodarki szczególnie w Unii Europejskiej, przedłużające się napięcia geopolityczne przechylają się bardziej wobec niekorzystnych czynników ryzyka, a utrzymywanie się restrykcyjnych warunków monetarnych może jeszcze bardziej opóźnić ożywienie wzrostu gospodarczego.

W odniesieniu do dochodów sektora instytucji rządowych i samorządowych założono utrzymanie aktualnych przepisów determinujących kształt systemu podatkowego oraz obciążeń wynikających z systemu ubezpieczeń społecznych i ubezpieczenia zdrowotnego.

28 kwietnia 2026 roku Rada Ministrów przyjęła projekt „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2026-2030”, przedłożony przez Ministra Finansów i Gospodarki. Wieloletnie założenia makroekonomiczne przedstawiają średniookresowy scenariusz sytuacji gospodarczej Polski do 2030 roku. Będą także wykorzystywane do przygotowania projektu ustawy budżetowej na 2027 rok. Wieloletnie założenia makroekonomiczne zostaną przekazane do opinii Rady Fiskalnej. Prezentowany scenariusz makroekonomiczny zakłada konsolidację fiskalną zgodną z wymogami reguł UE i krajowymi, w szczególności w latach 2029-2030 i nie uwzględnia konsekwencji wybuchu wojny na Bliskim Wschodzie.

W 2026 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,6%.

Głównymi czynnikami napędzającymi gospodarkę będą wysokie nakłady inwestycyjne, wspierane największym napływem środków z Krajowego Planu Odbudowy, które umożliwią realizację licznych projektów infrastrukturalnych oraz modernizacyjnych, realizowanych przez sektor publiczny i prywatny. Istotnym czynnikiem wzrostu pozostanie spożycie prywatne, wspierane stabilną sytuacją na rynku pracy oraz rosnącymi dochodami gospodarstw domowych.

W 2027 roku wzrost realnego PKB wyniesie 3,1%.

Kluczowe znaczenie będą miały wysokie nakłady inwestycyjne, finansowane zarówno ze środków krajowych, jak i funduszy unijnych. Utrzymująca się dobra sytuacja na rynku pracy oraz wysoki poziom zatrudnienia będą dalej wspierać prywatną konsumpcję, której tempo wzrostu rok do roku wyhamuje nieznacznie.

W 2028 roku tempo wzrostu PKB będzie zbliżone do wzrostu potencjalnego polskiej gospodarki i wyniesie 2,9%.

Stopa bezrobocia rejestrowanego wyniesie 5,6% na koniec 2026 i 2027 roku.

Wzrost przeciętnego wynagrodzenia w gospodarce narodowej w 2026 roku wyniesie 6,0%.

W ujęciu realnym, tj. uwzględniającym wpływ inflacji, przeciętne wynagrodzenia wzrosną o 3,4%. Głównymi czynnikami sprzyjającymi wzrostom wynagrodzeń są ożywienie gospodarcze oraz korzystna sytuacja na rynku pracy, gdzie pracownicy nadal posiadają silną pozycję negocjacyjną. W 2027 roku prognozowana jest kontynuacja pozytywnych trendów – dobrej koniunktury i korzystnej sytuacji na rynku pracy, co przełoży się na dalszy wzrost wynagrodzeń. Przewiduje się, że przeciętne wynagrodzenie w gospodarce narodowej wzrośnie w 2027 roku o 5,6% w ujęciu nominalnym oraz o 3,0% w ujęciu realnym.

Inflacja wyniesie średnio 2,5% w 2026r. i 2027r. Inflacja pozostanie pod kontrolą i będzie utrzymywać się w dopuszczalnym paśmie odchyłeń od celu NBP; średnioroczna inflacja wyniesie 2,4% w 2028 i 2029 roku.

3. Założenia do prognozy przychodów i kosztów

Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2026 r., ustalony przez dyrektora i zaopiniowany przez Radę Społeczną w dniu 20.01.2026r. oraz wskaźników ekonomiczno-finansowych z roku 2025 oraz znaczny wzrost cen prezentowany poziomem inflacji.

Przedstawiona projekcja planu finansowego na rok 2026 z dnia 20.01.2026, w ramach przychodów nie zakłada jeszcze planowanych od lipca 2026 zmian w Ustawie o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Z uwagi na powyższe opracowane prognozy dotyczące przyszłej sytuacji ekonomiczno-finansowej Stacji obarczone jest ryzykiem przeszacowania lub niedoszacowania planowanych wielkości. Wobec tego konieczna będzie dalsza aktualizacja planu finansowego, przy uwzględnieniu zmian zakresu zasad finansowania świadczeń oraz kosztów funkcjonowania WSPR przez Narodowy Fundusz Zdrowia. Wysokość kontraktu ma bezpośredni wpływ na kondycję finansową podmiotu.

Głównym źródłem przychodów WSPR w Olsztynie są przychody z tytułu świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, których płatnikiem jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Największy udział przypada na przychody uzyskane z realizacji umowy na Ratownictwo Medyczne w ramach konsorcjum między WSPR w Olsztynie jako lidera a 21 uczestnikami. Umowa konsorcjum z dnia 17 grudnia 2018 roku została zawarta w celu złożenia oferty oraz wspólnego wykonania przedsięwzięcia pod nazwą: *„Realizacja działań zespołów ratownictwa medycznego w*

obszarze województwa Warmińsko-Mazurskiego w ramach umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia”.

Na lata 2027 i 2028 założono wzrost przychodów na poziomie tempa wzrostu nakładów na finansowanie ochrony zdrowia i podwyżki wartości umów, które pozwolą złagodzić skutki inflacji. Przyjęto założenie, że niezależnie od realizacji kontraktu w 2026r. wartość przychodów ze środków publicznych, która powinna zapewniać świadczenia gwarantowane dla osób uprawnionych, nie może być obniżona nawet przy zmniejszeniu przychodów NFZ ze składek zdrowotnych, ponieważ ustawa o finansowaniu świadczeń ze środków publicznych gwarantuje rosnący udział w PKB środków przeznaczonych na ochronę zdrowia (do 7% w roku 2027). Prognoza przychodów na lata 2027-2028 została sporządzona wg zasad rozliczeń wynikających z obecnie obowiązujących umów – skorygowana o powyższe wskaźniki.

Projekcja przychodów na lata przyszłe została opracowana przy założeniu nie zmienionych w przyszłości warunków prawnych i gospodarczych działalności Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie, w tym przy nie zmienionym istotnie profilu, rodzaju i poziomie działalności.

Przychody z pozostałej działalności komercyjnej zaplanowano na poziomie zbliżonym do dotychczasowego.

Zgodnie z ustawą z dnia 23 marca 2017 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie utraciła możliwość udzielania świadczeń w ramach nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, pozostała jedynie częściowa realizacja kontraktu na zasadzie podwykonawstwa, co zostało uwzględnione w prognozie na rok 2026.

Prognozę przychodów ze sprzedaży towarów i materiałów, w tym głównie paliwa, określono na podstawie wykonanej wielkości za 2025 rok, aktualnego wykonania oraz wskaźników inflacji przewidywanych przez NBP w Raporcie o inflacji z marca br.

Prognoza pozostałych przychodów operacyjnych w latach 2026-2028 zawiera głównie wartość proporcjonalną do amortyzacji środków trwałych dofinansowanych z Unii Europejskiej i innych źródeł finansowania zewnętrznego w projektach.

Plan przychodów finansowych oparto o założenia polityki pieniężnej na rok 2026 wydane przez Radę Polityki Pieniężnej oraz bieżące zmiany stóp procentowych ogłaszane przez NBP.

Koszty zostały zaplanowane w oparciu o dane historyczne, zdarzenia spodziewane, z uwzględnieniem wartości ujętych w planie finansowym na 2026r., oraz inne czynniki, w tym wzrost podwyżek cen energii i usług. Koszty ujęte w prognozie stanowią koszty związane z realizacją umowy

Konsorcjum, gdzie WSPR w Olsztynie występuje jako Lider w ramach umowy zawartej z płatnikiem publicznym NFZ oraz innych zawartych umów, a także z realizacją zadań nieobjętych umowami.

Planowane koszty uwzględniają wypłatę dodatków do wynagrodzeń za pracę w niedzielę, święta i w godzinach nocnych, w dni wolne od pracy wynikające z przeciętnie pięciodniowego tygodnia pracy, wypłacanych osobom wykonującym zawód medyczny zatrudnionym w systemie pracy zmianowej, na podstawie stosunku pracy za pełnienie dyżuru medycznego zgodnie z art. 47a ustawy o zapobieganiu oraz zwalczaniu zakażeń i chorób zakaźnych u ludzi (Dz.U.2022.1657 t.j.)

W planie nie ujęto zmian prognozowanych od lipca 2026r., zgodnie z ustawą w sprawie minimalnego wynagrodzenia za pracę pracowników podmiotów wykonujących działalność leczniczą, uwzględniający rodzaj wykonywanej pracy oraz kwalifikacje wymagane przy jej wykonywaniu oraz tryb dochodzenia do tego wynagrodzenia. Na wzrost wynagrodzeń ma wpływ iloczyn przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzednim według GUS i współczynników pracy.

W poszczególnych pozycjach kosztów założono wzrost rok do roku w wysokości inflacji przewidywanych przez NBP w Raportcie o inflacji z marca br. oraz średniookresową prognozę sytuacji gospodarczej Polski i jej finansów publicznych do 2027 roku, które przedstawia Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2026-2030. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów.

Sytuacja pogotowia w znacznym stopniu jest uzależniona od polityki zdrowotnej państwa realizowanej przez Ministra Zdrowia i Narodowy Fundusz Zdrowia. Rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które podmiot nie ma wpływu.

Najbardziej znaczącym źródłem niepewności dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest przedłużanie się lub eskalacja konfliktu na Bliskim Wschodzie. Trwająca wojna wpływa na funkcjonowanie światowych rynków surowców oraz szlaków handlowych, prowadząc przede wszystkim do wzrostu światowych cen ropy naftowej i gazu oraz zwiększonej zmienności na rynkach energii. Znaczące zmiany cen są również obserwowane w przypadku surowców chemicznych (np. komponenty do leków produkowane w Chinach) i innych zasobów (np. zaawansowana elektronika do produkcji sprzętów medycznych wytwarzana w Tajwanie).

4. Planowane wskaźniki sytuacji ekonomiczno-finansowej, założenia na podstawie planu finansowego WSPR w Olsztynie na rok 2026 – Uchwała Nr 1/2026 z dnia 20 stycznia 2026r.

Rady Społecznej działającej przy Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie.

Prognoza przyszłych wyników finansowych, na kolejne trzy lata obrotowe została sporządzona w sposób szacunkowy na bazie rzeczywistych wyników w latach ubiegłych, z uwzględnieniem wstępnych dostępnych danych i uzyskanych wyników w I kwartale 2026r.

Prognozę przychodów ze sprzedaży produktów oraz poszczególne pozycje kosztów określono na podstawie zaplanowanej wielkości na rok 2026 rok, aktualnego wykonania oraz założeń do prognozy przychodów i kosztów na lata 2026-2028.

Kluczowe wielkości bezwzględne i wskaźniki względne charakteryzujące wynik bilansowy jednostki oraz jej sytuację majątkową i finansową na rok obrotowy i dwa lata następne.

Wynik działalności gospodarczej, zmiany rachunku zysków i strat, bilansu oraz wskaźników finansowych charakteryzują tabele podane niżej:

1. Przewidywane przychody i koszty na lata 2026 -2028

Wyszczególnienie	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028
I. PRZYCHODY	267 145 584	275 163 000	283 717 000
Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi	264 348 584	272 283 000	280 752 000
w tym:			
ze świadczeń sprzedanych NFZ	261 449 584	269 300 000	277 680 000
z pozostałych świadczeń zdrowotnych	2 236 000	2 303 000	2 372 000
najem/dzierżawa	663 000	680 000	700 000
Pozostałe przychody operacyjne	2 797 000	2 880 000	2 965 000
Przychody finansowe	0	0	0
II. KOSZTY OPERACYJNE	265 114 570	273 166 000	281 696 000
Amortyzacja	2 412 000	2 484 000	2 500 000
Zużycie materiałów i energii	2 026 000	2 086 000	2 150 000
Usługi obce	237 878 070	245 115 000	252 800 000
Podatki i opłaty	450 000	463 000	476 000
Wynagrodzenia	17 577 500	18 105 000	18 700 000
Świadczenia na rzecz pracowników	4 275 000	4 403 000	4 540 000
Pozostałe koszty	496 000	510 000	530 000
III. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	1 588 000	1 635 000	1 644 000
IV. KOSZTY FINANSOWE	63 000	64 000	50 000
V. ZYSK/STRATA BRUTTO (I) - [(II)+(III)+(IV)]	380 014	298 000	327 000
VI. Podatek dochodowy	35 000	38 000	40 000
VII. ZYSK/STRATA NETTO (V) - (VI)	345 014	260 000	287 000

2. Bilans porównawczy

Aktywa, dane w zł:

Lp	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
		kwota	kwota	kwota
1	2			
A.	AKTYWA TRWAŁE	19 980 000,00	19 985 075,00	19 845 000,00
I.	Wartości niematerialne i prawne	60 150,00	30 075,00	45 000,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	19 920 500,00	19 955 000,00	19 800 000,00
III.	Należności długoterminowe	-	-	-
1.	Od jednostek powiązanych	-	-	-
IV.	Inwestycje długoterminowe	-	-	-
1.	w jednostkach powiązanych	-	-	-
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	-	-	-
B.	AKTYWA OBROTOWE	23 877 000,00	23 759 000,00	24 961 000,00
I.	Zapasy	450 000,00	480 000,00	485 000,00
II.	Należności krótkoterminowe	22 250 000,00	22 650 000,00	23 100 000,00
1.	Należności od jednostek powiązanych	-	-	-
2.	Należności od pozostałych jednostek	22 250 000,00	22 650 000,00	23 100 000,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	21 900 000,00	22 000 000,00	22 500 000,00
	- do 12 miesięcy	21 900 000,00	22 000 000,00	22 500 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
III.	Inwestycje krótkoterminowe	627 000,00	250 000,00	991 000,00
1.	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	620 000,00	250 000,00	980 000,00
2.	środki pieniężne w drodze	7 000,00	9 000,00	11 000,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	350 000,00	370 000,00	385 000,00
AKTYWA RAZEM		43 657 000,00	43 744 075,00	44 806 000,00

Pasywa, dane w zł:

Lp	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
		kwota	kwota	kwota
1	2			
A.	KAPITAŁ (fundusz) WŁASNY	5 613 663,00	5 873 663,00	6 160 663,00
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	3 176 829,00	3 176 829,00	3 176 829,00
II.	Należne, lecz niewniesione wkłady na poczet kapitału podstawowego (wielkość ujemna)			
III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)			
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	2 429 873,00	2 436 834,00	2 696 834,00
V.	Kapitał (fundusz) rezerwowy z aktualizacji wyceny			
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe			
VII.	Zysk (strata) netto z lat ubiegłych	-338 053,00	0,00	0,00
VIII.	Zysk (strata) netto	345 014,00	260 000,00	287 000,00

IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)			
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	38 043 337,00	37 870 412,00	38 645 337,00
I.	Rezerwy na zobowiązania	3 833 000,00	3 947 000,00	4 150 000,00
	-długoterminowe	3 512 000,00	3 617 000,00	3 800 000,00
	-krótkoterminowe	321 000,00	330 000,00	350 000,00
II.	Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1.	Wobec jednostek powiązanych	-	-	-
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	23 571 000,00	24 000 000,00	24 150 000,00
1.	Wobec jednostek powiązanych	-	-	-
2.	Wobec pozostałych jednostek	22 600 000,00	23 200 000,00	24 150 000,00
a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	19 500 000,00	19 950 000,00	21 150 000,00
	- do 12 miesięcy	19 500 000,00	19 950 000,00	21 150 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	-	-	-
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	10 639 337,00	9 923 412,00	10 345 337,00
PASYWA RAZEM		43 657 000,00	43 744 075,00	44 806 000,00

2. Rachunek zysków i strat, dane w zł:

Lp	Wyszczególnienie	2026	2027	2028
		kwota	kwota	kwota
1	2	3	4	5
A.	PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, W TYM	264 395 584,00	272 333 000,00	280 802 000,00
1.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	263 685 584,00	271 603 000,00	280 052 000,00
2.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	710 000,00	730 000,00	750 000,00
B.	KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	265 799 570,00	273 856 000,00	282 406 000,00
1.	Amortyzacja	2 412 000	2 484 000	2 500 000
2.	Zużycie materiałów i energii	2 026 000	2 086 000	2 150 000
3.	Usługi obce	237 878 070	245 115 000	252 800 000
4.	Podatki	450 000	463 000	476 000
5.	Wynagrodzenia	17 577 500	18 105 000	18 700 000
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	4 275 000	4 403 000	4 540 000
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	496 000	510 000	530 000
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	685 000	690 000	710 000
C.	ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A - B)	- 1 403 986,00	-1 523 000,00	-1 604 000,00
D.	POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	2 750 000,00	2 830 000,00	2 915 000,00
E.	POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	903 000,00	945 000,00	934 000,00
F.	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	443 014,00	362 000,00	377 000,00
G.	PRZYCHODY FINASOWE	0,00	0,00	0,00
H.	KOSZTY FINANSOWE	63 000,00	64 000,00	50 000,00

I.	ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (F + G - H)	380 014,00	298 000,00	327 000,00
J.	WYNIK ZDARZEŃ NADZWYCZAJNYCH (J.I. - J.H.)	-	-	-
1.	Zyski nadzwyczajne	-	-	-
2.	Straty nadzwyczajne	-	-	-
K.	ZYSK (STRATA) BRUTTO (I + / - J)	380 014,00	298 000,00	327 000,00
L.	PODATEK DOCHODOWY	35 000,00	38 000,00	40 000,00
N.	ZYSK (STRATA) NETTO (K - L - M)	345 014,00	260 000,00	287 000,00

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej w oparciu o planowane dane bilansowe zakłada:

- wzrost bilansowej wartości aktywów jako skutek realizacji planowanych inwestycji a także wzrost stanu należności z tytułu dostaw i usług,
- w grupie majątku obrotowego w roku 2026 wzrost o 551 tys. zł w stosunku do roku 2025, o wzrost stanu należności z tytułu dostaw i usług,
- zapasy zaplanowano na podobnym poziomie,
- w pasywach bilansu wzrost kapitałów o wypracowany zysk,
- w pozycji kapitału podstawowego brak zmian,
- rezerwy na świadczenia pracownicze, które mają istotny wpływ na sytuację finansową jednostki w latach przyszłych. Zgodnie z kalkulacją rezerwy na świadczenia pracownicze wynikają z wyceny według stanu na 31.12.2025r. a ich wysokość wynika m.in. ze skutku wzrostu wynagrodzeń,
- na koniec 2026 roku zapadalność kredytu inwestycyjnego,
- w pozycji zobowiązań krótkoterminowych planuje się wzrost o 163 tys. w stosunku do roku 2025.

Prognozowane wskaźniki na 2026 rok

Biorąc pod uwagę wartość wskaźników w latach 2026-2028 należy uznać, iż Jednostka w prognozowanym okresie będzie rentowna, płynna finansowo, niezadłużona, a więc zdolna do kontynuowania działalności.

1. Wskaźnik zyskowności

1) Wskaźnik zyskowności netto (%)

Wynik netto x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe = $\frac{345\,014,00}{267\,145\,584,00} = 0,13\%$

2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

$$\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne} = \frac{443\,014,00}{267\,145\,584,00} = 0,17\%$$

3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)

Wynik netto x 100% 345 014,00

$$\text{Średni stan aktywów} = 43\,619\,397,89 = 0,79\%$$

2. Wskaźniki płynności

1) Wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$= \frac{23\,527\,000,00}{23\,892\,000,00} = 0,98$$

2) Wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$= \frac{23\,077\,000,00}{23\,892\,000,00} = 0,97$$

3. Wskaźniki efektywności

1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

$$\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} = \frac{21\,681\,239,30 * 365}{264\,395\,584,00} = \frac{7\,913\,652\,344,50}{264\,395\,584,00} = 30$$

2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

$$\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} = \frac{19\,240\,272,92 * 365}{264\,395\,584,00} = \frac{7\,022\,699\,615,80}{264\,395\,584,00} = 27$$

4. Wskaźniki zadłużenia

1) Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Aktywa razem}} \times 100\%$$

$$= \frac{27\,404\,000,00}{43\,657\,000,00} = 62,77\%$$

2) Wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

$$= \frac{27\,404\,000,00}{5\,613\,663,00} = 4,88$$

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
- PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,13%	3	0,09%	3	0,10%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,17%	3	0,13%	3	0,13%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,79%	3	0,59%	3	0,65%	3
	Razem		9		9		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	0,98	4	0,96	4	1,00	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,97	8	0,94	8	0,98	8
	Razem		12		12		12
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30	3	29	3	29	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	27	7	26	7	27	7
	Razem		10		10		10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	62,77%	3	63,89%	3	63,16%	3

	Wskaźnik wypłacalności	4,88	0	4,76	0	4,59	0
	Razem	3	3	3	3	3	3

łącna wartość punktów	34	34	34
------------------------------	-----------	-----------	-----------

Biorąc pod uwagę wartość wskaźników w latach 2026-2028 należy uznać, iż jednostka w prognozowanym okresie będzie rentowna, płynna finansowo, niezadłużona, a więc zdolna do kontynuowania działalności.

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	3	3	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	4	4	4	4
Wskaźnik szybkiej płynności	8	8	8	8
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	3	3	3	3
Wskaźnik wypłacalności	0	0	0	0
RAZEM	34	34	34	34

VI. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ PODMIOTU LECZNICZEGO

W obecnej sytuacji (zmienność wskaźników makroekonomicznych i fiskalnych) prognozowanie sytuacji makroekonomicznej obarczone jest dużym ryzykiem błędu. Scenariusz opracowano przy założeniu braku nowych szoków podażowych na rynku żywnościowym i energetycznym.

Głównym czynnikiem ryzyka dla przyjętego scenariusza makroekonomicznego jest rekordowy deficyt budżetowy w systemie ochrony zdrowia, co może negatywnie wpływać na terminowość i wysokość rewaloryzacji ryczałtów z NFZ.

Sytuacja finansowa SP ZOZ jest w dużej mierze determinowana przez czynniki systemowe i regulacyjne. Również koniunktura w otoczeniu zewnętrznym polskiej gospodarki, przedłużające się napięcia geopolityczne i wojny, przechylają bilans czynników ryzyka w kierunku bardziej niekorzystnych wyników.

Nie jest znany także wpływ zmian ogólnej polityki zdrowotnej państwa, w tym zmian ustawowych określających zasady funkcjonowania systemu PRM w Polsce na poziom finansowania udzielanych świadczeń.

Utrzymująca się niepewność przyczyniła się w znacznym stopniu do m.in. wzrostu inflacji i stóp procentowych, rosnących kosztów surowców i pracy czy sytuacji na rynku energii i ciepła, które mają wpływ na koszty funkcjonowania Jednostki.

Regulacje płacowe

Niezależnie od sytuacji finansowej jednostki, podmiot leczniczy jest zobowiązany realizować procedowane zmiany od lipca 2026 w kwestiach wynagrodzeń pracowników samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, wzrost wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne (ratowników medycznych, pielęgniarek, lekarzy) oraz pozostałych pracowników w zakresie nałożonym przez obowiązujące przepisy prawa.

W zastosowanym podejściu analiza i prognoza danych oparta jest na zawartym z Narodowym Funduszem Zdrowia kontrakcie. Zawarty kontrakt jest podstawową daną w Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego, gdyż określone w warunkach realizacji świadczeń wartości determinują poziom kosztów we wszystkich ich rodzajach (materiałach, usługach). Jednak nadal największy udział kosztów przypadają będzie na koszty bezpośrednie. Koszt wynagrodzeń determinowany jest

wymogami stawianymi przez uwarunkowania prawne a także kształtowanymi przez prawo poziomami stawek minimalnych.

Istotną będzie zmiana od lipca 2026 dotycząca wzrostu wynagrodzeń zaktualizowana o przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w gospodarce narodowej w Polsce w 2025 roku oraz iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do Ustawy z dnia 26 maja 2022r. o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U.2022 poz.1352). Przeciętne wynagrodzenie, o którym mowa powyżej za rok 2025 wynosiło 8 903,56zł, zaś za rok 2024 – 8 181,72zł. Wzrost przeciętnego wynagrodzenia o 721,84zł tj. o 8,82% oraz wzrost współczynnika pracy przyczyni się do wzrostu kosztów wynagrodzeń wraz z pochodnymi.

W kosztach na rok 2026 ujęto skutki wprowadzenia Ustawy z 26 września 2025r. o zmianie ustawy – Kodeks pracy oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2025r. poz.1423). Ustawa wprowadziła znaczące zmiany w sposobie ustalania stażu pracy, od którego uzależnione są liczne uprawnienia pracownicze. Dodany do Kodeksu pracy art. 302¹ rozszerza katalog okresów wliczanych do stażu zatrudnienia m.in. o okresy wykonywania umów cywilnoprawnych, prowadzenia pozarolniczej działalności gospodarczej czy współpracy przy tej działalności. Zmiany wprowadzone nowelizacją wpływają przede wszystkim na wymiar urlopu wypoczynkowego, wysokość dodatku stażowego czy prawo do nagrody jubileuszowej, które przekładają się na wzrost kosztów wynagrodzeń oraz ubezpieczeń społecznych i innych świadczeń.

Wobec tego wynagrodzenia nadal będą wzrastały, co będzie miało bardzo duży wpływ na finanse Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie.

VII. PODSUMOWANIE

Podsumowując analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, a także uwzględniając uzyskane w latach 2025-2028 wskaźniki dokonanej analizy ekonomiczno-finansowej stwierdza się, że nie istnieje zagrożenie kontynuowania przez Wojewódzką Stację Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie działalności w roku bieżącym i w latach następnych. Sytuacja majątkowa

i finansowa na obecną chwilę jest stabilna, Jednostka osiągnęła dodatni wynik finansowy, posiada perspektywy rozwoju i ugruntowania pozycji na rynku usług medycznych.

Mimo, iż zgodnie z Ustawą o działalności leczniczej samodzielne zakłady opieki zdrowotnej nie są nastawione na osiągnięcie zysku, Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Olsztynie prezentuje stabilną sytuację finansową, utrzymywaną od wielu lat. Na najbliższe lata zaplanowano również wypracowanie zysku, co z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny wydaje się realne i możliwe do osiągnięcia, biorąc pod uwagę doświadczenie, wkład pracy, zaangażowanie całego Zakładu a także sprawności w zakresie bieżącego zarządzania jednostką.

Należy jednak mieć na uwadze, iż wszelkie przyjęte założenia obarczone są niepewnością i dużym ryzykiem. Wszelkie działania będziemy dostosowywać do przebiegu sytuacji i aktów wprowadzanych przez uprawnione organy.

Olsztyn, dn. 14.05.2026r.

Opracował:
Jolanta Jurołajć
Główny Księgowy

Zatwierdził:
Marek Myszkowski
Dyrektor